

BALANCE SOCIAL 2023

En 2023 en Casa de las Estrategias generamos conocimiento y estrategias para disminuir el miedo, fortalecer instituciones, ciudadanías críticas y la participación desde la adolescencia. Fue un año en el que la organización demostró que está en capacidad de adaptarse a niveles más altos de ejecución e impacto gracias a la implementación en plenitud del proyecto Ciudades Sin Borde en asocio con la UdeA y financiado por la Unión Europea a través de UNOPS Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos. Aunque no hubo un crecimiento adicional en equipo, sí aprendimos a mantener un nivel de ejecución y coordinación mayor.

Ciudades Sin Miedo, como línea misional, tuvo más despliegue departamental y nacional para transferir a alcaldías los hallazgos y recomendaciones de política de seguridad, pero también empezamos desde ahí y con nuestra visión descentralizadora de la seguridad y las ciudades, a fortalecer Justicia para pelados, como estrategia integradora y, por tanto, muy misional de lo que hacemos. Dicen en Medellín, que no conocen más organizaciones con una apuesta tan decidida por la población joven excluida.

Editores de Ciudad aumentó su red hacia adolescentes de diferentes comunas y corregimientos de Medellín y Cúcuta sino a Apartadó con una intención decidida por la integración de venezolanos y venezolanas. Así, ellos y ellas aprenden sobre derecho a la ciudad y participación y encuentran espacios de encuentro para la creación, exploración y expresión como son las casas Moradas y los colectivos que las integran. El cambio cultural para mejorar las narrativas xenófobas se ha ido consolidando como una línea de pensamiento y acción de Casa.

Pero sin duda, el 2023 quedará siempre como el año en el que llegamos para quedarnos en Urabá, en mayo abrimos Esquina Morada en el barrio Policarpa de Apartadó y rápidamente la dinámica de integración de mucha diversidad se apropió de la casa.



INVESTIGACIÓN

Se generó un diagnóstico de los principales factores personales, familiares y territoriales que inciden en la reincidencia de los jóvenes posegresados, contrastando el abordaje académico de la cuestión con la experiencia situada de diversos actores del Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes (SRPA). El diagnóstico posibilitó identificar limitaciones y oportunidades actuales del programa del posegreso, junto con posibilidades de implementación de la justicia restaurativa para fortalecimiento de procesos restaurativos en Antioquia.

Se identificaron fenómenos asociados a la violencia en el contexto de la familia; las Violencias Basadas en Género (VBG); el reclutamiento, Uso y Utilización y Violencia Sexual (RUUVS) contra Niños, Niñas y Adolescentes (NNA), y a la violencia homicida en adolescentes y jóvenes, junto con el esta-

do del SRPA en Antioquia, para el fortalecimiento de actores competentes a partir de la revisión y promoción de las rutas de atención.

Se condensó el proceso de acompañamiento de tres años a jóvenes del Centro de reintegración para jóvenes infractores San Gerardo en la publicación del libro *Desenjaulados*, que aporta al reconocimiento de experiencias de vida de los jóvenes y a la problematización de los factores y contextos asociados a la comisión de infracciones.

Se consolidó un desarrollo teórico alrededor de la noción de gueto criminal y se diseñó una estrategia metodológica mixta para medir la concentración criminal en lugares de apropiación juvenil, con una implementación de un piloto de 10 lecturas territoriales en el Valle de Aburrá y en el Municipio de Apartadó.

Productos periódicos para la veeduría ciudadana

Se comunicaron productos periódicos por medio de la página web que han permitido el acceso de la ciudadanía a datos e información contextualizada sobre la gestión de la seguridad en Medellín. Creemos que solo aquellos ciudadanos y ciudadanas que tengan conocimiento de las condiciones de violencia en sus ciudades podrán movilizarse desde el vínculo y exigir políticas de seguridad y convivencia de carácter preventivo y que nos hagan sentir más seguros y seguras.

Cápsulas

Se realizaron dos investigaciones cortas para la comprensión de fenómenos de coyuntura con las siguientes temáticas:

Reforma Policial: "El cuidado y la Policía. Una revisión para la reforma de la Policía Nacional". Esta cápsula comunicó recomendaciones para la reforma en marcha de la Policía Nacional desde la promoción de una reestructuración de la institución para el cuidado, a partir de la revisión del contexto histórico y coyuntural del proceso de la reforma y de los abordajes institucionales del concepto de seguridad.

Justicia Restaurativa: "Una justicia juvenil más restaurativa en Medellín". Se desarrolló un documento síntesis para la comprensión de los fundamentos de la justicia restaurativa y sus particularidades respecto al modelo de justicia retributiva, junto con el estado de su implementación en el SRPA desde la perspectiva de diversos actores del Sistema.



<https://casadelasestrategias.com/el-cuidado-y-la-policia/>



<https://casadelasestrategias.com/unajusticiamasrestaurativaenmedellin/>

Dateos

Se hicieron análisis de información cuantificable sobre instituciones de interés del Centro de Estudios y del fenómeno de homicidio y feminicidio en Medellín liberados como insumos para la veeduría ciudadana con una periodicidad mensual y bimensual.

Homicidios y feminicidios: análisis descriptivos de estadística mensual de casos de homicidio y feminicidio registrados por el Sistema de Información para la Seguridad y la Convivencia (SISC) de la Alcaldía de Medellín.

Análisis del discurso de la Alcaldía de Medellín y de la Policía Nacional: descriptivo de la comunicación (términos y menciones) por medio de la red social Twitter desde las cuentas oficiales de ambas instituciones.

Tableros interactivos de homicidios y feminicidios

A través de estos tableros interactivos actualizados mensualmente, ofrecimos a la ciudadanía una herramienta para la veeduría sobre el estado de la seguridad y la convivencia en el municipio de Medellín. Cada tablero relaciona las principales características de los homicidios y feminicidios registrados para un seguimiento del fenómeno por barrios y comunas. La fuente de información de estos tableros es el SISC y se construyen con la ayuda de grupos de trabajo de EAFIT y Edgelands Institute.

En proceso:

Análisis y escritura de resultados de la investigación realizada en el marco del proyecto CSB, en alianza con Laboratorio Barrio U de la Universidad de Antioquia, acerca de las barreras para la integración identificadas para los jóvenes migrantes en comunidades educativas en las ciudades de Medellín y Cali.

Escritura del documento de protocolo para incidencia en política pública con recomendaciones por actores.



INCIDENCIA

Ciudades sin Miedo

Luego de la estrategia investigativa y editorial, se convierte en una apuesta por el mejoramiento de las políticas públicas de seguridad, las intervenciones y el desarrollo institucional que permitan la reducción de homicidios mediante procesos que hagan sentir seguras a todas las personas en una sociedad. Con el apoyo de Open Society y una red de aliados a través de NoCopio tenemos por lo menos tres propósitos entre 2021 y 2023:

CIUDADES SIN MIEDO

- La reducción de homicidios como prioridad en el debate público y una ciudadanía con capacidad para elegir políticas públicas sensatas y hacerles intensivos controles.
- Convencer sobre la consigna ética civil de Nada Justifica el Homicidio ni el Femicidio, fortaleciendo movimientos sociales y procesos culturales.
- Motivar el desarrollo de intervenciones que reduzcan homicidios mediante inspiración y explicación.

Así hemos desarrollado cinco líneas que de trabajo que tuvieron los siguientes avances o resultados durante 2023:

1. Alcaldías con mejores programas o políticas para reducir homicidios y Policía capacitada:

El libro Ciudades sin miedo es uno de los grandes pilares de la estrategia que lleva el mismo nombre, en él se condensa la experticia en temas de seguridad y adolescentes que construyó Casa de las Estrategias durante sus primeros 10 años. Este proyecto se basa en una incidencia efectiva en tomadores y tomadoras de decisiones entregando herramientas que ayuden a fortalecer las estrategias para el cuidado de la vida.

Por esto planteamos un trabajo con Alcaldías y la Policía, sin perder de vista la capacidad de transformación de las empresas que pueden generar incidencia en los diferentes territorios. Partiendo de lo construido para el libro y de su publicación en 2022, buscamos una transformación en las maneras adultocéntricas en que nos relacionamos con los adolescentes y jóvenes de los territorios, así como en la construcción de estrategias de seguridad que cuiden la vida de todos y de cualquiera y que permitan una recuperación territorial y una confianza en las instituciones.

32 alcaldías, 5 candidaturas, 12 personerías y Policía de 6 municipios con una transferencia para mejores programas o políticas para reducir homicidios.

2. Sueños de esquina, recuperar espacios para las libertades de jóvenes y adolescentes con comprensión de dinámicas criminales, capacitación a policías y trabajo con empresarios.

Es la estrategia de recuperación territorial de Casa de las Estrategias, para la cual buscamos sumar el acompañamiento de varios actores que pongan su atención y sus esfuerzos para transformar el control territorial ejercido por violentos que coartan las libertades y normalizan la imposición del miedo sobre los habitantes de los territorios. Las violencias homicidas son mucho más extendidas que el homicidio efectuado, puesto que la amenaza latente de perder la vida hace que las decisiones no sean autónomas, sino que se vean atravesadas por el miedo.

De esta manera nace la urgencia de que adolescentes y jóvenes construyan capacidades críticas y busquen habitar la ciudad de manera libre.

Entendimos que es necesario acompañarlos y estar en los territorios, manteniéndonos con procesos en el tiempo, y no como esfuerzo de un proyecto que se acaba fácilmente. Nos interesa entrar para quedarnos en el territorio, ahondando en sus necesidades y, sobre todo, propiciando espacios de placer para los adolescentes.

La posibilidad de abrir una casa cultural en un territorio como el Urabá Antioqueño, el cual tiene problemáticas muy violentas y dinámicas criminales complejas, nos permite continuar trabajando en la búsqueda de sociedades más justas. Esquina Morada nos permitió crecer como organización y tejer nuevas redes en un territorio que nos acogió para poder generar un impacto en los adolescentes y jóvenes del municipio.

1 casa cultural abierta para recuperar espacios para las libertades de jóvenes y adolescentes con comprensión de dinámicas criminales, capacitación a policías y trabajo con empresariado.

3. Justicia para pelados, defensa jurídica y reflexión sobre el Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes.

Defensa jurídica de 34 jóvenes, 4 jueces de conocimiento y 10 fiscales del SRPA con una reflexión sobre justicia restaurativa y buenas y malas prácticas en el SRPA. Además, empresarios y organizaciones se acercan, entienden y se sensibilizan con Desenjaulados.

30 adolescentes en el SRPA inscritos en el programa.

20.000 personas en el Valle de Aburrá alcanzadas por una discusión sobre la defensa jurídica de jóvenes

4. Red protectora de mujeres en el centro de Medellín

En 2023, vamos recogiendo los aprendizajes de nuestra primera incursión pública en VBG, aprendemos que Nada Justifica el Femicidio se debe quedar y que tenemos mucho que aprender de las organizaciones feministas que se dedican a este trabajo. Tenemos un gran potencial en el equipo y por eso avanzamos hacia líneas de acción que encontramos menos atendidas.

Aporte a la reflexión y rutas de protección existentes entregadas a 315 mujeres. Avanzar en poner en la agenda pública la atención y prevención del feminicidio.

5. NoCopio

Nada Justifica el Homicidio ni el feminicidio. Una red tejida con 50 organizaciones, 382 artistas y activistas en 14 territorios de Medellín y el Valle de Aburrá, impactando a más de 100.000 ciudadanos y ciudadanas desde la reflexión.



NoCopio concentró sus esfuerzos en:

- El desarrollo de círculos de conversación para fortalecer la apropiación que cada artista tiene del mensaje y que, a través de los símbolos creados por cada uno y cada una pudieran generar una resonancia cada vez más grande.
- La entrada a propuestas de murales e intervenciones en el espacio público que permitiera la permanencia de mensajes en diferentes lugares de la ciudad.
- La articulación con organizaciones sociales y barriales con el propósito de construir un discurso colectivo que no justifique el homicidio en la cotidianidad.
- La planeación y ejecución de una caminata ritual llamada Nos Faltan, donde ciudadanos y artistas dieron lugar a los asesinados de Medellín y buscando el cuidado de la vida de todos y de cualquiera.



Editores de Ciudad

Editores de Ciudad es un programa que integra el desarrollo personal y ciudadano, haciendo énfasis en la pertenencia identitaria a una red protectora. Este proceso se centra en brindar herramientas de conocimiento y experiencias que permitan dignificar a adolescentes y jóvenes sin oportunidades; subir su autoestima; crear y explorar; enseñar a cooperar y a trabajar en equipo; comprender y cuestionar el lugar del gobierno; y expresarse a través de herramientas periodísticas y puestas en escena de la acción política y social.



En el año 2023 acogimos a 90 jóvenes y adolescentes en el proceso de Almadores, quienes trabajaron en el reconocimiento de sus propias narrativas y las narrativas de ciudad a través del periodismo y el análisis crítico; y acompañamos a 26 jóvenes del Nivel 2, en el fortalecimiento de sus iniciativas individuales o colectivas, que les permitió potenciar sus ideas para impactar en el espacio público con sus apuestas políticas y de transformación ciudadana.

También nos vinculamos con 192 adolescentes de 7 instituciones educativas y nos acercamos a 74 jóvenes del Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes, que nos siguen retando a crear nuevas formas para el encuentro y el aprendizaje.

Beneficiarios: 382 participantes del programa en Medellín.

Indicadores relevantes:

- 331 jóvenes han adquirido conocimientos sobre: aspectos técnicos de la radio, técnicas para entrevistas y ética periodística.
- 262 jóvenes han incrementado su comprensión crítica del sector público y de sus obligaciones y derechos como ciudadanos.
- 249 jóvenes han expandido su red de apoyo y sus relaciones personales y profesionales.



Bitácora Ciudadana Cúcuta (Fundación Sura)

La aventura de Bitácora Ciudadana ha completado tres fases, en las cuales hemos trabajado con 24 jóvenes de Cúcuta, donde estos han identificado problemáticas comunitarias y han aprendido herramientas de participación democrática para su incidencia. Este viaje de formación ciudadana ha tenido como timón el reconocimiento de habilidades e intereses y ha potenciado capacidades colaborativas en los y las participantes, reafirmando la fuerza del trabajo en red.

Durante el año 2023, los y las jóvenes de la ciudad pusieron de manifiesto intereses por la visibilización de las violencias en contra de

la población diversa y las basadas en género; la desnaturalización de la xenofobia, y la promoción del cuidado medioambiental, como parte de una agenda temática que definió la ruta viajera de la Bitácora Ciudadana. Asimismo, la línea estética se priorizó desde los intereses de los y las jóvenes que desde el aprendizaje y uso de lenguajes audiovisuales y el muralismo como formas de comunicar y hacer pedagogía, se constituyeron en herramientas para manifestarse y lograr incidencia en su localidad.

Beneficiarios: 24 jóvenes

Indicadores relevantes:

- 16 participantes con un rigor conceptual fortalecido en temas de género, diversidad, migración y medio ambiente.
- 19 participantes con fortalecimiento en participación ciudadana desde el enfoque de incidencia política.
- 19 participantes con un fortalecimiento de habilidades técnicas específicas en muralismo y medios audiovisuales.

Ciudad Morada

PODER – JUSTICIA – PLACER – HABITAR

Ciudad Morada se ha estado fortaleciendo con nuevos interrogantes para seguir convirtiéndose en un laboratorio. Chicos y chicas que vivieron la experiencia de Editores de Ciudad en cohortes pasadas, han elevado sus acciones para hackear la ciudad a través del periodismo ciudadano.

CIUDAD MORADA

Alcance digital de 300 mil cuentas en todas las plataformas.

Casas Morada

Morada es un espacio para el encuentro de adolescentes y jóvenes, para la exploración, creación y expresión, un lugar donde confluyen las iniciativas individuales y los procesos colectivos. Además, es una casa abierta para conectar y permitir que personas con diferentes historias y trayectorias puedan dialogar y convivir.

En Morada hacemos que la vida se ponga en “modo fiesta” y queremos que el aprendizaje deje de ser obligación o castigo y se pueda entender también como disfrute. Buscamos aprender haciendo, enseñando, experimentando, con ejemplos reales, desde el reconocimiento, la parcería y el arte.

Los y las chicas pueden disfrutar nuestros espacios haciendo uso de todos los beneficios de la casa, además de poder participar en los diferentes parches estelares y de los círculos de cuidado.

Frontera Morada, todos los días cuenta con actividades variadas que les permite a los chicos y chicas adquirir instrumentos artísticos para develar sus sentires, canalizar energías y manifestarse ante injusticias sociales que les conmueven. Es por ende que, Frontera Morada es un gran referente para artistas emergentes de la ciudad, ONGs, estudiantes universitarios, docentes y colectivos de múltiples índoles para realizar procesos pedagógicos y brindar información que enriquezcan a los y las moradoras de casa.

En el año 2023, se realizó la apertura de nuestra cuarta casa cultural nombrada como Esquina Morada, ubicada en el municipio de Apartadó, donde los intereses de los y las jóvenes y adolescentes están girando en torno a las disidencias sexuales y de género, inclusión racial, expresadas por medio de la danza y el arte.



Raíz – Encarrete – 337 Jóvenes y adolescentes

Frontera Morada – 98 Jóvenes y adolescentes



Esquina Morada – 75 Jóvenes y adolescentes

Énfasis en egresados SRPA, disidencias de género, migrantes, etnia.

Ciudades sin Borde: Integración de personas venezolanas en Colombia

El proyecto estrategia educomunicativa para la integración y desarrollo de la comunidad venezolana en Colombia, más conocido como Ciudades sin Borde, tiene como objetivo Contribuir a que las personas venezolanas se conviertan en miembros productivos de sus comunidades de acogida y participen en el fomento de su resistencia común, su crecimiento socioeconómico y su desarrollo. Durante el año 2023 hemos logrado trabajar con 15 instituciones educativas, 3 centros de atención a migrantes, periodistas, empresarios y otras personalidades. El proyecto se desarrolla en 3 componentes que corresponde a 1) investigación e incidencia en políticas públicas, 2) Pedagogía adolescentes, docentes y familias, y 3) educomunicación (campañas).



Indicadores relevantes:

- 374 personas integrantes de la comunidad de acogida han adquirido herramientas para contribuir a la promoción de la integración y el desarrollo de la comunidad migrante.
- 41 docentes adquieren nuevas destrezas y conocimientos sobre la atención a población migrante en el contexto escolar mediante su participación en un proceso de formación en educación inclusiva.

Puerto de la imaginación

Puerto de la Imaginación es un puente de solidaridad para que nadie se quede atrás y para tratarnos como autores y autoras. El arte permite ponerse en el lugar del otro o la otra sin importar lugar y tiempo. Los lugares de arte son para “descansar de la crueldad del mundo” y evitan que las ciudades sean campos de batalla y centros de consumo sin sentido. Necesitamos a las artistas y a los artistas más que ellos a nosotros porque son los que tienen la capacidad de imaginar la sociedad siguiente y crear los símbolos que nos permitan estar juntos.



Indicadores relevantes:

- Fortalecimiento de artistas (obras) y procesos culturales. Estamos estableciendo conexiones, diagnosticando, problematizando y generando ideas.
- Comunidad.
- Pedagogías de 8 horas y de 5 horas sobre autobiografía.
- Primer pasante egresado del SRPA.



CONSULTORÍA

Gobernación de Antioquia: 2 estudios, protocolo y campaña Más Juventud Más Vida e incidencia en 15 municipios de Antioquia.

Fundación Postobón: obsequio día del Periodista/Desenjaulados

Comfama: Votar es Cuidar

Consultoría implementada para Comfama donde se buscó fortalecer la participación ciudadana consciente y activa de habitantes de Antioquia otorgando herramientas para la elección del voto con preguntas, círculos de la palabra y lúdica.

Logros:

- El diseño e implementación de una estrategia pedagógica.
- El desarrollo de 13 encuentros ciudadanos en Antioquia.
- Sistematización de lo que fueron los encuentros.





ORGANIZACIÓN

Gestión humana

En 2023 seguimos pensando y haciendo desarrollos para fortalecer nuestro proceso de gestión humana con tres preocupaciones principales: mejorar los procesos de selección, la escala salarial, tablas de funciones y el fortalecimiento de capacidades.

- Tenemos instalada en el comité ejecutivo y en el consejo directivo la pregunta y reflexión sobre la rotación laboral que hemos experimentado en los últimos años por lo cual se instalara un proceso con asesoría especializada.
- Para el año 2023 se sostiene los contratos laborales y se proyecta para el año 2024 adicionar 3 contratos más para incorporar las coordinaciones.
- Espacios de fortalecimiento institucional para mejorar la cohesión filosófica con la organización y adquirir prácticas dialógicas y enfoque de género.
- Los empleados con un año de antigüedad tienen un plan preferencial de salud, esto equivale a los empleados con contrato laboral.
- Todos los empleados disfrutaron de un mes de vacaciones y los contratistas tuvieron quince días de vacaciones pagadas.
- Para el año 2024 se proyecta un incremento salarial considerando que se deben equilibrar los salarios con base a la tabla proyectada.
- Seguimos con políticas de mejora y seguimiento al clima laboral, logrando garantizar la buena comunicación entre áreas y sobre todo con coordinadores.
- El comité ejecutivo realiza el seguimiento mensual sobre gestión humana revisando calificaciones, conflictos sin resolver, inconformidades presentadas por empleados, logrando hacer los adecuados cierres o acuerdos.

Gobierno corporativo

El gobierno corporativo de Casa de las Estrategias no tuvo cambios en el último año. Se cohesionan el consejo directivo como un escenario de rendición y de asesoría permanente en distintos temas.



Activos, riesgos y capacidades

El patrimonio de la organización es de \$ 652.765.752 pesos colombiano y los excedentes del año fueron de \$ 234.819.335 pesos colombianos después de impuestos, estos logros se dan principalmente por el uso apropiado de los recursos en el desarrollo y cumplimiento de las actividades de su objeto social, con relación al año 2022, se observa que los excedentes disminuyeron en un 48% sin embargo continuados con un resultado positivo.

La organización no tiene deudas significativas, las cuentas que tiene pendientes a diciembre 31 de 2023 serán subsanadas al corte de pago de enero de 2024; y en las cuentas por cobrar se aprecia una relación sólida y sana de alianza y pres-

tamos con enfoque solidario que con poca frecuencia se hacen a un colaborador, asesor, empleado u organización aliada.

A nivel financiero la fundación no presentó déficit ni dificultades para cubrir su operación, ni de recurrir a apalancamientos bancarios.

En el 2024 seguimos con 4 centros culturales, dos en Medellín – Encarrete Morada y Raíz Morada, uno en Cúcuta – Frontera Morada y uno en Urabá – Esquina Morada, estos espacios se han logrado mantener por los proyectos y donaciones de personas naturales que apoyan y creen en nuestra filosofía.

A continuación, mostramos el resultado del ejercicio comparativo:

Concepto	2023	2022	Variación
Ingresos convenios/misional	2.249.289.507	1.651.751.202	▲
Ingresos consultorías	196.413.096	121.250.934	▲
Ingresos personas jurídicas	91.768.945	113.969.107	▼
Ingresos personas naturales	9.034.106	9.850.000	▼
Otros ingresos	40.817.386	57.257.496	▼
TOTAL INGRESOS	2.587.323.040	1.954.078.739	
Egresos operación proyectos	1.660.655.106,17	407.857.649,00	▲
Egresos administrativos	655.830.339,88	1.090.568.022,00	▼
Egresos no operacionales	30.703.459,00	4.765.940,00	▲
Impuesto de renta	5.315.000,00	2.178.000,00	▼
TOTAL EGRESOS	2.352.503.905,05	1.505.369.611,00	
EXCEDENTE	234.819.135,22	448.709.128,00	

Tabla 1: resultados del ejercicio comparativo

Análisis de resultados financieros

Los ingresos totales del año 2023 tuvieron un aumento en comparación al año 2022 del 24% esto se da principalmente por la ejecución del proyecto que tenemos con el cooperante internacional UNOPS que desde el año 2022 permitió ampliar el equipo de trabajo en las 3 ciudades -Medellín, Cúcuta y Apartadó por otro lado se evidencia un aumento del 38% en los servicios de consultorías debido a que ejecutamos los mismos con los financiadores Gobernación de Antioquia y Comfama en prestación de servicio y convenios interinstitucionales para la realización de proyectos con objeto social, de evaluación de impacto y de avance en la línea nuestra de investigación.

Las donaciones en comparación al año 2022 tuvieron una disminución del 19% sin embargo se sigue sosteniendo estos aportes para el funcionamiento de la organización.

Seguimos recibiendo recursos de los cooperantes actuales como, OSF con su apoyo administrativo, donaciones de personas naturales y jurídicas sobre todo con la donación de Fraternidad para el apoyo a los procesos culturales de la organización.

Otros ingresos están representados principalmente por los ingresos financieros generados por las inversiones en CDT, los cuales tuvieron un aumento en comparación del año 2022 del 62% puesto que se decidió

conservar los ahorros de casa en inversiones en CDT a tiempos más prolongados, por otro lado, en -otros ingresos- encontramos ajustes contables como lo son descuentos comerciales, Recuperaciones, ingresos ajustes de ejercicios anteriores, aprovechamiento y ajuste al peso.

Con estos niveles de ingresos logramos mantener un balance que nos permitió cerrar el año sin despidos, sin reducir gastos fijos y sobre todo seguir con algunos beneficios a los empleados.

Adicional, tenemos los egresos operacionales de los proyectos, los cuales están representados por la ejecución de nuestra actividad del objeto social como lo son la ejecución de editores de ciudad, ciudades sin miedo, ciudades sin borde etc en los mimos se ve reflejado un aumento del 75%, esto se da principalmente por la clasificación de cuentas en los egresos del año 2023 donde evidenciamos con más claridad este valor, es por esto que en los egresos administrativos se ve una disminución del 40% ya que en el año 2022 habían egresos operativos clasificados en los egresos administrativos, si bien la organización en sus estados financieros del año 2023 solo refleja un rubro de los egresos administrativos en este balance social decidimos clasificarlos.

INGRESOS

CONCEPTO	2023	%	2022	%
MISIONAL	2.249.289.506,85	86,9%	1.651.751.202,00	84,5%
GIZ	115.345.292,28		85.458.576,00	
OSF	47.029.339,97		734.869.680,00	
IAF	568.792.145,99		665.989.452,00	
UNOPS	1.336.630.153,21		127.185.980,00	
Ministerio Cultura y las Artes de Nariño	49.705.000,00			
Corporación cultural Canchimalos	75.000,00			
Instituto Cultural Alexander Von Humboldt	5.500.000,00			
Corporación Fernando Gonzalez - Otraparte	336.135,00			
Fundación Suramericana	105.420.190,40			
Confiar cooperativa financiera	6.000.000,00		1.271.008,00	
Fundación para el desarrollo de Antioquia	150.000,00			
Silaba Editores SAS	1.306.250,00			
Establecimiento Público Museo Casa de la Memoria	2.000.000,00			
Ideas Ink SAS	9.000.000,00			
Comfama	2.000.000,00			
Universidad de los Andes			15.000.000,00	
Colectiva Justicia Mujer			856.806,00	
Internews			21.119.700,00	
CONSULTORIAS	196.413.096,00	7,6%	121.250.934,00	6,2%
Departamento de Antioquia	132.244.308,00			
Comfama	62.955.843,00			
Fundación Panamericana	1.212.945,00			
Fundación Postobon			13.400.000,00	
Teleantioquia			25.210.083,00	

Corporación Region			5.457.178,00	
Fundación Suramericana			77.183.673,00	
TOTAL OPERACIONAL	2.445.702.602,85			
DONACIONES PERSONAS JURIDICAS	91.768.945,00	3,5%	113.969.107,00	5,8%
Fundación Rodrigo Arroyave Ar	5.000.000,00		6.000.000,00	
Fundación Fraternidad	55.300.000,00		68.031.591,00	
Fundación Suramericana	20.000.000,00			
Fundación Sofia Perez de Soto	8.168.945,00		31.000.000,00	
Makers Solutions SAS	3.300.000,00			
Fundación Grupo el Colombiano			4.249.000,00	
Edgelands Institute			4.688.516,00	
DONACIONES PERSONAS NATURALES	9.034.106,00	0,3%	9.850.000,00	0,5%
Inspiradores	9.034.106,00		9.850.000,00	
OTROS	40.817.386,42	1,6%	57.257.496,00	2,9%
Financieros	29.417.641,75		11.202.816,00	
Descuentos comerciales	1.959.036,00			
Recuperaciones	1.647.978,89		45.734.347,00	
Ingresos ajustes de ejercicios anteriores	1.802.642,72			
Aprovechamiento	5.973.158,15		317.286,00	
Ajuste al peso	16.928,91		3.047,00	
TOTAL NO OPERACIONAL	141.620.437,42		181.076.603,00	9,3%
TOTAL INGRESOS	2.587.323.040,27	100%	1.954.078.739,00	100%

Tabla 2: distribución de los ingresos por financiador

DESTINACION DE LOS EGRESOS POR FINANCIADOR

CONCEPTO	EGRESO	% EJECUTADO	RESULTADO
MISIONAL	2.207.219.573,45		
GIZ	115.345.292,28	100%	
OSF	47.029.339,97	100%	
IAF	568.792.145,99	100%	
UNOPS	1.336.630.153,21	100%	
Ministerio Cultura y las Artes de Nariño	39.614.087,00	80%	10.090.913,00
Corporación cultural Canchimalos	75.000,00	100%	
Instituto Cultural Alexander Von Humboldt	5.500.000,00	100%	
Corporación Fernando Gonzalez - Otraparte	336.135,00	100%	
Fundación Suramericana	81.028.940,00	77%	24.391.250,40
Confiar cooperativa financiera	6.000.000,00	100%	
Fundación para el desarrollo de Antioquia	150.000,00	100%	
Silaba Editores SAS	1.306.250,00	100%	
Establecimiento Público Museo Casa de la Memoria	2.000.000,00	100%	
Ideas Ink SAS (PREMIO COMFAMA EMISORA)	3.412.230,00	38%	5.587.770,00
Comfama		0%	2.000.000,00
CONSULTORIAS	55.842.028,67		
Departamento de Antioquia	32.062.836,82	24%	100.181.471,18
Comfama	23.779.191,85	38%	39.176.451,15
Fundación Panamericana		0%	1.212.945,00
DONACIONES PERSONAS JURIDICAS	83.468.945,00		
Fundación Rodrigo Arroyave Ar		100%	5.000.000,00
FUNDACION FRATERNIDAD	55.300.000,00	100%	
FUNDACION SURAMERICANA	20.000.000,00	100%	
FUNDACION SOFIA PEREZ DE SOTO	8.168.945,00	100%	

MAKERS SOLUTIONS SAS		0%	3.300.000,00
DONACIONES PERSONAS NATURALES			
Inspiradores		100%	9.034.106,00
OTROS	5.973.158,15		
Financieros		100%	29.417.641,75
Descuentos comerciales		0%	1.959.036,00
Recuperaciones		0%	1.647.978,89
Ingresos ajustes de ejercicios anteriores		0%	1.802.642,72
Aprovechamiento	5.973.158,15	100%	
Ajuste al peso		0%	16.928,91
TOTAL EGRESOS	2.352.503.705,27	91%	234.819.135,00

Tabla 3: Destinación de los egresos por financiador

Apropiación de excedentes

Para el año 2023, la Fundación acato la decisión de la Asamblea, apropiando los excedentes del año 2022 para cubrir costos y gastos relacionados con la actividad meritoria, obtenido el siguiente beneficio, el cual se ve reflejado en los resultados para la vigencia 2023 de la siguiente manera:

CONCEPTO	COSTOS Y GASTOS ANTES DE APROPIACION	COSTOS Y GASTOS DESPUES DE APROPIACIÓN	BENEFICIO DE EXCEDENTES 2022
OPERACIÓN PROYECTOS	1.774.273.288,17	1.660.655.106,17	113.618.182,00
GASTOS ADMINISTRATIVOS	977.172.822,01	655.830.339,88	321.342.482,13
GASTOS NO OPERACIONALES	36.018.459,00	36.018.459,00	
TOTAL	2.787.464.569,18	2.352.503.905,05	434.960.664,13

Tabla 4: apropiación de excedentes

Es decir, luego de la apropiación de excedentes de \$434.960.664 del 2022 los costos y gastos del 2023 son de \$2.352.503.905.

En los estados financieros del año 2022 se ven reflejados unos excedentes por \$448.709.0128 sin embargo esta diferencia en la apropiación se da por movimientos realizados en el patrimonio en el año 2021 por destinación de excedentes en rubros que no son misionales para la organización como los gastos no operacionales.

Valores restringidos en el pasivo

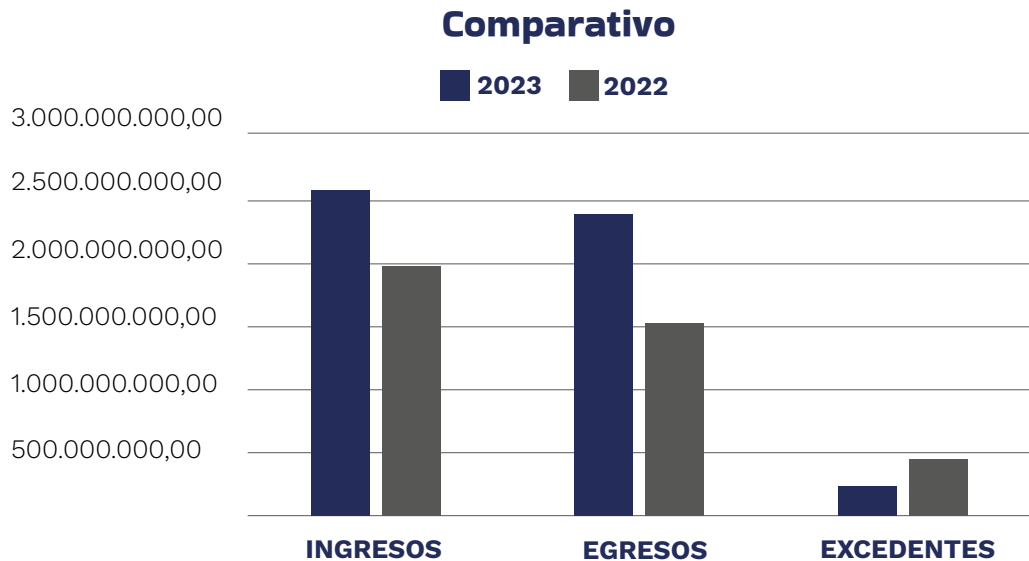
Se sigue implementando la política de considerar los dineros recibidos para la ejecución de proyectos como ingresos efectivos según se avance en el porcentaje de ejecución en cada uno, este dinero se refleja en la cuenta disponible y en el pasivo restringido del Balance General, para el año 2024 tenemos estos valores pendientes por ejecutar los cuales pasaran al ingreso en el 2024 a medida que se vayan ejecutando:

PENDIENTES DE EJECUCION 2024 RESTRINGIDOS	VALOR
OSF	643.288.000,00
IAF	180.645.042,22
SPDS	9.831.055,00
AHORROS HISTORICOS	364.187.885,00
TOTAL POR EJECUTAR	1.197.951.982,22

- El dinero de OSF será destinado para la ejecución administrativa de la vigencia 2024-2025.
- IAF se termina de ejecutar con el proyecto editores de ciudad en Medellín durante el primer semestre del año 2024.
- Sofia Pérez de Soto es un recurso que tenemos destinado para ejecutar en el año 2024 en editores de ciudad cabina abierta y conservamos del mismo \$3.000.000 aportados para el libro.
- La fundación históricamente ha tenido unos ahorros para los momentos de emergencia por lo cual se toma la decisión de separar este ahorro en los recursos del pasivo con el finde restringir su uso.

Tabla 5: Valores restringidos en el pasivo

Relación de ingresos y egresos



Se ha logrado durante los años de la organización mantener una relación estable entre gastos e ingresos, logrando tener una efectiva ejecución de los presupuestos de cada proyecto y de la ejecución proyectada cada año de la organización, hasta hoy la organización tiene una buena estabilidad y capacidad financiera.

Como resultado del periodo 2023, la Fundación obtuvo unos excedentes de

\$234.819.135,00 después de impuestos, explicados básicamente por la optimización de recursos en la ejecución de los proyectos, lo cual para este año el objetivo de estos excedentes en su totalidad es para la operación y funcionamiento de los primeros meses del año 2024, como se ha venido desarrollando en años anteriores mientras se efectúan nuevos ingresos y se firman nuevos contratos, logrando darle cumplimiento a las actividades propias del objeto social.

Estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la Fundación

La Sociedad ha dado cumplimiento estricto a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. Como consecuencia, se cuenta con todas las licencias, permisos y autorizaciones que las normas vigentes exigen para estos efectos. Las políticas sobre propiedad intelectual y uso adecuado de programas de computador se recuerdan a los empleados.

Durante el 2023 la Fundación vigiló el estricto cumplimiento, según lo estipulado por el artículo 1 de la Ley 603 de 2000 de las normas de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor del software instalado.

Informe sobre facturas

De acuerdo con lo estipulado en el artículo 87 de la Ley 1676 de 2013 la Sociedad no ha obstaculizado de ninguna forma las operaciones de factoring que los proveedores y acreedores de la entidad han pretendido hacer con sus respectivas facturas de venta. De acuerdo con lo anterior, no se ha entorpecido la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores de la Fundación.

Casa de las
Estrategias



casadelasestrategias.com

 +60) (4) 580 71 07 Celular: 321 706 33 24

 contacto@casadelasestrategias.com

 Cra. 97 #40 – 26, San Javier, Medellín, San Javier, Medellín, Antioquia