



Estados Financieros Individuales

Con corte al 31 de diciembre de 2025 y 2024

20
25



**FUNDACION CASA DE LAS
ESTRATEGIAS**

FUNDACIÓN CASA DE LAS ESTRATEGIAS

Contenido

Pág

CERTIFICACIÓN	3
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	4
ESTADO DE ACTIVIDADES	6
CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	7
FLUJO DE EFECTIVO	8
NOTAS	10

CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

FUNDACIÓN CASA DE LAS ESTRATEGIAS

Medellín, 31 de enero de 2026


Los suscritos Representante Legal y Contador de Fundación Casa de las Estrategias, cada uno dentro de sus competencias y bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros adjuntos, certificamos que estos estados financieros individuales han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:


1. Los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros individuales, de la Fundación existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados financieros se han realizado durante los periodos anuales terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
2. Todos los hechos económicos realizados por la Fundación durante los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 han sido reconocidos en los estados financieros individuales.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Fundación al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados.
5. Todos los hechos económicos que afectan a la Fundación han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros individuales.

Las anteriores afirmaciones se certifican de conformidad con lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995.

Adicionalmente, el suscrito Representante Legal de FUNDACIÓN CASA DE LAS ESTRATEGIAS, certifica que los estados financieros individuales y las operaciones de la Fundación al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no contienen vicios, imprecisiones o errores.

La anterior afirmación se certifica de conformidad con lo establecido en el Artículo 46 de la Ley 964 de 2005.


Camila Uribe Villa
Representante Legal
CC 1.128.482.214


Yurany Deossa Murillo
Contador Público
TP 265026-T

ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA



Por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

FUNDACION CASA DE LAS ESTRATEGIAS

	Notas	Diciembre 2025	Diciembre 2024 (Re-expresado)	Diciembre 2024 Presentado	\$ Var	% Var
ACTIVO						
Activo corriente						
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	584.769.438	203.559.824	203.559.824	381.209.613	187%
Inversiones	5	16.695.176	685.511.949	685.511.949	(668.816.773)	-98%
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	6	4.123.347	76.275.989	76.275.989	(72.152.642)	-95%
Total activo corriente		605.587.961	965.347.762	965.347.762	(359.759.802)	-37%
Activos no corriente						
Propiedad, planta y equipo	7	471.928.034	492.523.166	492.523.166	(20.595.132)	-4%
Licencias	8	270.291	262.504	262.504	7.787	3%
Total activo no corriente		472.198.325	492.785.670	492.785.670	(20.587.345)	-4%
TOTAL ACTIVOS		1.077.786.286	1.458.133.433	1.458.133.433	(380.347.147)	-26%
PASIVO						
Pasivo corriente						
Obligaciones financieras	9	1.185.603	437.651	437.651	747.952	171%
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	10	11.536.228	-	-	11.536.228	0%
Impuestos, gravámenes y tasas	11	35.025.000	59.889.420	59.889.420	(24.864.420)	-42%
Pasivo por beneficios a empleados	12	36.399.410	60.082.454	60.082.454	(23.683.043)	-39%
Pasivo para ejecución de proyectos	13	116.916.099	290.844.393	290.844.393	(173.928.294)	-60%
Total pasivo corriente		201.062.341	411.253.918	411.253.918	(210.191.577)	-51%
Pasivo no corriente						
Total pasivo no corriente		-	-	-	-	0%
TOTAL PASIVOS		201.062.341	411.253.918	411.253.918	(210.191.577)	-51%
PATRIMONIO						
Aporte Social	14	137.328.810	137.328.810	137.328.810	-	0%
Superávit de capital		33.003.440	33.003.440	33.003.440	-	0%
Efectos Por Convergencia Niif		41.562.668	41.562.668	41.562.668	-	0%
Excedentes Acumulados		834.984.597	440.870.834	197.139.616	394.113.763	89%
Excedente (Déficit) Del Ejercicio		(170.155.570)	394.113.763	637.844.981	(564.269.332)	-143%
TOTAL PATRIMONIO		876.723.945	1.046.879.515	1.046.879.515	(170.155.570)	-16%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		1.077.786.286	1.458.133.433	1.458.133.433	(380.347.147)	-26%

Las notas son parte integral de los estados financieros individuales

Camila Uribe
Camila Uribe Villa
Representante Legal
CC 1.128.482.214
(Ver Certificación Adjunta)

Yurany Deossa Murillo
Yurany Deossa Murillo
Contador Público
TP 265026-T
(Ver Certificación Adjunta)

CAROLINA CASTELLANOS
Carolina Castellanos Montoya
Revisora Fiscal
TP 208861-T
Designada por Caso Auditorias y Consultorias S.A.S
(Ver Opinión Adjunta)

ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES
ESTADO DE ACTIVIDADES



Por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

FUNDACIÓN CASA DE LAS ESTRATEGIAS

	Notas	Diciembre 2025	Diciembre 2024 (Re-expresado)	Diciembre 2024 Presentado	\$ Var	% Var
INGRESOS OPERACIONALES						
Ingresos De Actividades Ordinarias	15	1.072.741.485	2.500.500.347	2.500.500.347	(1.427.758.862)	-57%
Excedente Bruta		1.072.741.485	2.500.500.347	2.500.500.347	(1.427.758.862)	-57%
GASTROS ADMINISTRATIVOS						
	16					
Gastos De Personal		(529.388.702)	(762.806.056)	(720.227.683)	233.417.354	-31%
Honorarios		(463.688.764)	(940.613.001)	(919.728.616)	476.924.237	-51%
Impuestos		(19.452.928)	(15.718.187)	(15.718.187)	(3.734.741)	24%
Arrendamientos		(23.494.093)	(19.020.580)	(19.020.580)	(4.473.514)	24%
Contribuciones Y Afiliaciones		(4.254.230)	(5.921.895)	(5.921.895)	1.667.665	-28%
Seguros		(2.356.499)	(1.515.936)	(1.515.936)	(840.563)	55%
Servicios		(120.837.315)	(194.328.923)	(63.361.359)	73.491.608	-38%
Gastos Legales		(3.817.791)	(3.522.300)	(3.522.300)	(295.491)	8%
Mantenimiento Y Reparaciones		(4.307.100)	(14.211.740)	-	9.904.640	-70%
Adecuación E Instalación		(1.092.637)	(12.433.958)	-	11.341.321	-91%
Gastos De Viaje		(57.364.436)	(47.505.358)	(47.505.358)	(9.859.078)	21%
Depreciaciones		(20.595.132)	(20.769.158)	(20.769.158)	174.026	-1%
Amortizaciones		(3.235.650)	(3.078.805)	(3.078.805)	(156.845)	5%
Diversos		(113.206.085)	(410.024.723)	(387.369.525)	296.818.638	-72%
Total gastos administrativos		(1.367.091.361)	(2.451.470.619)	(2.207.739.401)	1.084.379.258	-44%
Excedente (Déficit) operativa		(294.349.876)	49.029.728	292.760.946	(343.379.604)	-700%
OTROS INGRESOS						
	15					
Financieros		58.666.935	81.779.708	81.779.708	(23.112.772)	-28%
Recuperaciones		10.003.300	7.433.251	7.433.251	2.570.049	35%
Ingresos De Ejercicios Anteriores		6.364.591	-	-	6.364.591	0%
Diversos		64.569.163	303.789.638	303.789.638	(239.220.474)	-79%
Total otros ingresos		139.603.990	393.002.596	393.002.596	(253.398.606)	-64%
OTROS GASTOS						
	17					
Financieros		(7.977.326)	(12.683.072)	(12.683.072)	4.705.745	-37%
Gastos Extraordinarios		(5.658.169)	(27.042.241)	(27.042.241)	21.384.072	-79%
Gastos Diversos		(132.189)	(493.249)	(493.249)	361.060	-73%
Total otros gastos		(13.767.684)	(40.218.561)	(40.218.561)	26.450.878	-66%
Excedente (Déficit) antes de impuestos		(168.513.570)	401.813.763	645.544.981	(570.327.332)	-142%
Impuesto de renta y complementarios	18	(1.642.000)	(7.700.000)	(7.700.000)	6.058.000	-79%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL PERÍODO		(170.155.570)	394.113.763	637.844.981	(564.269.332)	-143%
EXCEDENTES AÑO ANTERIOR						
	19	637.844.981	243.731.218			
EXCEDENTE (DÉFICIT) FISCAL						
		467.689.411	637.844.981	-	(170.155.569)	-27%

Camila Uribe
Camila Uribe Villa
Representante Legal
CC 1.128.482.214
(Ver Certificación Adjunta)

Yurany Deossa Murillo
Yurany Deossa Murillo
Contador Público
TP 265026-T
(Ver Certificación Adjunta)

CAROLINA CASTELLANOS
Carolina Castellanos Montoya
Revisora Fiscal
TP 208861-T
Designada por Caso Auditorias y Consultorias
(Ver Opinión Adjunta)

ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO


Por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

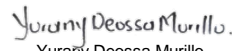


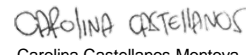
FUNDACIÓN CASA DE LAS ESTRATEGIAS

	Aporte Social	Superávit de capital	Efecto convergencias a NIIF	Excedente (Déficit) del período	Excedente (Déficit) acumuladas	Total
Saldo al 1 de enero de 2024	137.328.810	33.003.440	41.562.668	-	440.870.834	652.765.752
Capital emitido	-	-	-	-	-	-
Prima en emisión de capital	-	-	-	-	-	-
Pago por dividendos	-	-	-	-	-	-
Otro Excedente integral del año	-	-	-	-	-	-
Traslado a Excedentes de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-
Excedente (Déficit) del ejercicio	-	-	-	394.113.763	-	394.113.763
Otros movimientos patrimoniales	-	-	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2024	137.328.810	33.003.440	41.562.668	394.113.763	440.870.834	1.046.879.515
Capital emitido	-	-	-	-	-	-
Prima en emisión de capital	-	-	-	-	-	-
Pago por dividendos	-	-	-	-	-	-
Otro Excedente integral del año	-	-	-	-	-	-
Traslado a Excedentes de ejercicios anteriores	-	-	-	-	394.113.763	394.113.763
Excedente (Déficit) del ejercicio	-	-	-	170.155.570	-	(170.155.570)
Otros movimientos patrimoniales	-	-	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2025	137.328.810	33.003.440	41.562.668	-	834.984.597	876.723.945

Las notas son parte integral de los estados financieros individuales


 Camila Uribe Villa
Representante Legal
 CC 1.128.482.214
 (Ver Certificación Adjunta)


 Yurany Deossa Murillo
Contador Público
 TP 265026-T
 (Ver Certificación Adjunta)


 Carolina Castellanos Montoya
Revisora Fiscal
 TP 208861-T
 Designada por Caso Auditorias y Consultorias S.A.S
 (Ver Opinión Adjunta)

ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Método Indirecto



FUNDACIÓN CASA DE LAS ESTRATEGIAS

Diciembre 2025

Diciembre 2024

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
EXCEDENTE DEL PERIODO (DÉFICIT) ESTADO DE RESULTADOS	-\$ 170.155.570	\$ 394.113.763
(+) Depreciaciones	\$ 20.595.132	\$ 20.769.158
(+) amortizaciones	\$ 3.235.650	\$ 3.078.805
(+) provisiones	\$ -	\$ -
(+) provision impuesto de renta y complementarios (est. Resultados)	\$ 1.642.000	\$ -
SUBTOTAL	-\$ 144.682.788	\$ 417.961.726
(+ O -) diferencia en cambio	\$ -	\$ -
(+ o -) errores de ejercicios anteriores	\$ -	\$ -
EFECTIVO GENERADO EN OPERACIÓN	-\$ 144.682.788	\$ 417.961.726
CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS OPERACIONALES		
(+) Disminución deudores	\$ 72.152.642	\$ 34.419.588
(+) aumento cuentas por pagar	\$ 11.536.228	\$ -
(+) aumento impuestos gravámenes y tasas	\$ -	\$ 41.850.420
(+) aumento obligaciones laborales	\$ -	\$ 20.346.446
(-) disminución cuentas por pagar	\$ -	\$ 44.387.689
(-) disminución impuestos gravámenes y tasas	\$ 26.506.420	\$ -
(-) disminución obligaciones laborales	\$ 23.683.043	\$ -
(-) disminución Pasivo para ejecución de proyectos	\$ 173.928.294	\$ 909.624.407
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-\$ 140.428.886	-\$ 857.395.642
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
(-) compra propiedad planta y equipo	\$ -	\$ 3.150.060
(-) aumento intangibles	\$ 3.243.437	\$ -
(+) venta inversiones temporales	\$ 668.816.773	\$ 275.548.507
(+) disminución otros activos	\$ -	\$ -
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	\$ 665.573.336	\$ 272.398.447
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
(+) Nuevas obligaciones financieras	\$ -	\$ -
(+) nuevas obligaciones financieras a largo plazo	\$ 747.952	\$ -
(-) pago de obligaciones financieras	\$ -	\$ 2.511.580
(-) pago de obligaciones financieras a largo plazo	\$ -	\$ -
(-) pago de utilidades (dividen. Particip. Giro)	\$ -	\$ -
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES FINANCIERAS	\$ 747.952	-\$ 2.511.580
Total - aumento (disminución) del efectivo	\$ 381.209.613	-\$ 169.547.049
Efectivo año anterior	\$ 203.559.824	\$ 373.106.873
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	\$ 584.769.438	\$ 203.559.824

Las notas son parte integral de los estados financieros individuales

Camila Uribe Villa
Camila Uribe Villa
Representante Legal
CC 1.128.482.214
(Ver Certificación Adjunta)

Yurany Deossa Murillo
Yurany Deossa Murillo
Contador Público
TP 265026-T
(Ver Certificación Adjunta)

CAROLINA CASTELLANOS
Carolina Castellanos Montoya
Revisora Fiscal
TP 208861-T
Designada por Caso Auditorias y Consultorias S.A.S
(Ver Opinión Adjunta)

ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)



FUNDACIÓN CASA DE LAS ESTRATEGIAS

NOTA 1. INFORMACIÓN GENERAL

La **FUNDACION CASA DE LAS ESTRATEGIAS** es una entidad sin ánimo de lucro legalmente constituida, según documento privado del 3 de agosto de 2011, registrado en Cámara De Comercio de Aburra Sur. Su domicilio principal es Medellín y su duración es indefinida.

Su objeto social principal, es investigar, enseñar, comunicar, invertir, promocionar y gerenciar para prevenir la violencia. Promover el arte, hallar modelos de sostenibilidad y prestar servicios académicos, organizacionales, artísticos de impacto social, cultural y fortalecimiento del estado.

NOTA 2. BASES DE PREPARACIÓN

Marco técnico normativo

Los estados financieros individuales por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) para las PYMES autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) y establecidas en Colombia mediante la Ley 1314 de 2009, reglamentada por el Decreto 2420 de 2015 "Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera y de aseguramiento de la información" y los demás decretos modificatorios.

Los estados financieros individuales han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados e instrumentos financieros medidos a valor razonable.

Evaluación de la hipótesis de negocio en marcha

Los presentes estados financieros han sido preparados bajo el principio contable de empresa en funcionamiento. La Administración de la Fundación ha evaluado la capacidad de la entidad para continuar operando en el futuro previsible, cubriendo un periodo de al menos doce meses desde la fecha de reporte. Esta evaluación ha considerado el presupuesto de operación para el próximo periodo, los flujos de efectivo proyectados y los compromisos de financiación vigentes provenientes de proyectos, cuotas de desarrollo y membresías institucionales. Con base en este análisis, la Administración no ha identificado incertidumbres materiales que generen dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para dar continuidad a su objeto social y cumplir con sus obligaciones a medida que estas se hagan exigibles.

Modelo de Negocio

La Fundación tiene un modelo de negocio que le permite, respecto de sus instrumentos financieros activos y pasivos, tomar decisiones por su capacidad financiera y económica. Esa toma de decisiones de la administración está basada en la intención de mantener sus instrumentos financieros en el tiempo lo que representa medirlos a costo amortizado, en ausencia de decisiones distintas como la de exponer sus instrumentos al mercado, generación de utilidades de corto plazo y de posición especulativas a excepción de la porción de inversiones negociables definida.

No obstante, lo anterior posee instrumentos que por su característica de flujos de efectivo en cuanto a inversiones tienen que ser medidos a valor razonable, aun cuando la intención, por parte de la administración, sea mantenerlas en el tiempo.

Presentación y moneda funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros individuales de la Fundación se expresan en pesos colombianos (COP), la cual es su moneda funcional y la moneda de presentación.

Uso de estimaciones y juicios

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

Deterioro del valor de los activos

En cada fecha sobre la que se informa se revisan las propiedades, plantas y equipo, los activos intangibles, las inversiones y los inventarios para determinar si existen indicios de que esos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor; en caso de que sea así, se estima y compara el importe recuperable de cualquier activo afectado (o grupo de activos relacionados) con su importe en libros. Si el importe recuperable estimado es inferior, se reduce el importe en libros al importe recuperable estimado y se reconoce una pérdida por deterioro del valor en resultados.

Clasificación entre partidas corrientes y no corrientes

La Fundación presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera con base en la clasificación corriente y no corriente. Un activo es corriente si las sumas serán realizadas o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año desde la fecha de reporte. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo es corriente cuando se espera liquidar dentro de los doce meses posteriores al final de los periodos de informe. Todos los demás pasivos se clasifican como no corrientes. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como "no corrientes" y se presentan netos cuando corresponde.

Transacciones en moneda extranjera

Se consideran operaciones en moneda extranjera aquellas denominadas en una moneda diferente de la moneda funcional. Las diferencias en cambio que surgen de la liquidación de dichas transacciones, entre el tipo de cambio histórico cuando se reconoce y el tipo de cambio vigente en la fecha de cobro o pago, se registran como ganancias o pérdidas cambiarias y se presentan como parte del resultado financiero neto en el estado de resultados.

Los saldos monetarios a la fecha de cierre del periodo que se encuentran expresados en una moneda diferente a la moneda funcional se actualizan con base en el tipo de cambio de cierre del periodo presentado y las diferencias cambiarias resultantes de esa actualización se reconocen en el estado de resultados dentro del resultado financiero neto. Para esta actualización, los saldos monetarios se convierten a la moneda funcional utilizando la tasa representativa de mercado \$3.787,08.

NOTA 3.

POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación, se detallan las políticas contables significativas que la Fundación aplica en la preparación de sus estados financieros:

3.1 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Incluyen el dinero en caja y bancos, cuentas por cobrar por ventas realizadas con tarjetas crédito y débito e inversiones de alta liquidez. Para ser clasificadas como equivalentes de efectivo, las inversiones deben cumplir con los siguientes criterios:

- * Inversiones a corto plazo, es decir, inferiores o iguales a tres meses desde la fecha de adquisición;
- * Inversiones de alta liquidez;
- * Fácilmente convertibles en efectivo y
- * Sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

En el estado de situación financiera, las cuentas contables que presenten los sobregiros existentes a nivel de entidad financiera son clasificadas como obligaciones financieras. En el estado de flujos de efectivo estos sobregiros se presentan como un componente del efectivo y equivalentes de efectivo siempre que los mismos formen parte integrante de la administración del efectivo de la Fundación.

3.2 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Un instrumento financiero para la Fundación es un contrato que da lugar a un activo financiero de una Fundación y a un pasivo financiero o a un instrumento de patrimonio de otra.

Reconocimiento

La Fundación reconocerá un activo o un pasivo financieros en su estado de situación financiera cuando y solo cuando, así lo definan las cláusulas contractuales del instrumento y, como consecuencia de ello:

- a). Tiene el derecho legal a recibir efectivo o la obligación legal de pagarlo.
- b). Los activos para adquirir, o los pasivos a ser incurridos como resultado de un compromiso en firme de comprar o vender bienes y servicios, no se reconocen generalmente hasta que alguna de las partes haya ejecutado sus obligaciones según el activo.

Medición inicial

Al reconocer inicialmente un activo o pasivo financiero, la Fundación lo medirá al precio de la transacción (incluyendo los costos de transacción, excepto en la medición inicial de los activos y pasivos financieros, que se miden al valor razonable con cambios en resultados), excepto si el acuerdo constituye en efecto una transacción de financiación.

Medición posterior

La medición posterior de los instrumentos financieros comprende:

Medidos al costo amortizado: Comprenden los instrumentos financieros mantenidos hasta su vencimiento, estos son activos o pasivos con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la administración de la Fundación tiene la intención y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. La Fundación ha determinado que sus términos normales de negociación son 90 días, es decir que todo aquello que se negocie por fuera de estos términos requerirá cálculo de costo amortizado, para las demás partidas a las que aplique el costo amortizado se entenderá como corto plazo un año.

Medidos al valor razonable: Son instrumentos financieros mantenidos para negociar, un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Estos activos se registran inicialmente al costo y posteriormente su valor se actualiza con base a su valor razonable, reconociéndose los cambios de valor en resultados.

Medidos al costo menos deterioro: Comprenden las inversiones que se esperan negociar, pero que no tienen un valor razonable.

3.3 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Los enseres y equipos se expresan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro reconocidas.

La depreciación es cargada a fin de eliminar el costo o la valoración de los activos (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) menos su valor residual sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, valor residual y método de depreciación son revisados al final de cada período sobre el que se informa, siendo el efecto de cualquier cambio en el estimado registrado sobre una base prospectiva.

Se dará de baja una partida de propiedad, planta y equipo al momento de su disposición o cuando ya no se espera que surjan beneficios económicos futuros del uso continuado del activo. La ganancia o pérdida que surja del retiro o desincorporación de un activo de propiedad, planta y equipo es calculada como la diferencia entre las ganancias por ventas y el importe en libros del activo, y reconocida en ganancias o pérdidas.

Reconocimiento

La FUNDACION CASA DE LAS ESTRATEGIAS reconoce como propiedades, planta y equipo aquellas erogaciones o compromisos realizados que representan bienes tangibles cuyos beneficios económicos se obtendrán en el futuro a través de su uso, bien sea en la administración u operación, y cuyo monto es cuantificable razonablemente.

Las erogaciones que amplían la vida útil o la capacidad de uso del activo soportado en un concepto técnico se capitalizan. Las demás erogaciones por mantenimiento y reparaciones se cargan a costos y gastos en el momento en que se incurre en ellas.

Valor razonable: Es el importe por el cual podría ser intercambiado un activo, o cancelado un pasivo, entre partes interesadas y debidamente informadas, en una transacción realizada en condiciones de independencia mutua.

Valor residual de un activo: Es el importe estimado que la entidad podría obtener actualmente por desapropiarse del elemento, después de deducir los costos estimados por tal desapropiación, si el activo ya hubiera alcanzado la antigüedad y las demás condiciones esperadas al término de su vida útil.

Vida útil

Para determinar la vida útil de los activos fijos, se deben tener en cuenta los siguientes factores:

- * El uso del activo, el cual se estima por referencia a la capacidad o al rendimiento físico que se espere del mismo.
- * La obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios o mejoras en la producción.
- * Los límites legales o restricciones similares sobre el uso del activo.
- * El deterioro natural esperado, que depende de factores operativos tales como: número de turnos de trabajo en los que se utilizará el activo, el programa de reparaciones y mantenimiento o su ubicación geográfica, entre otros.
- * La vida útil de un activo se define en términos de la utilidad que se espere que aporte a la entidad.

Los grupos de propiedad, planta y equipo y las vidas útiles son las siguientes:

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	VIDA UTIL (AÑOS)	METODO
Edificios	50	Línea recta
Maquinaria	20	Línea recta
Muebles y enseres	10	Línea recta
Equipo de oficina	10	Línea recta
Vehículos	10	Línea recta
Equipo de cómputo y comunicación	5	Línea recta

Medición Posterior

Para la medición posterior al reconocimiento inicial de la propiedad, planta y equipo, será el modelo del costo (Modelo del costo: con posterioridad a su reconocimiento como activo, un elemento de propiedades, planta y equipo se registrará por su costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro del valor).

3.4 ACTIVOS Y PASIVOS NO FINANCIEROS

Reconocimiento

Se reconocerán como activos y pasivos no financieros aquellos elementos que cumplan con la definición de activo y pasivo de acuerdo con los requerimientos de la sección 2; conceptos y principios generales, y los cuales no estén dentro del alcance de los requerimientos de la política de instrumentos financieros.

Medición

Al importe de la transacción.

3.5 PAGOS ANTICIPADOS

Reconocimiento

Los anticipos en efectivo se reconocerán como activos, siempre y cuando el pago por los bienes o servicios se haya realizado con anterioridad a la entrega de los bienes o prestación de los servicios.

Medición

Al importe de la transacción.

3.6 PASIVO POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

Reconocimiento

Se reconocen como beneficios a empleados todos los tipos de contraprestación que la Fundación proporciona a los trabajadores, incluyendo administradores y gerentes a cambio de sus servicios. Los diferentes beneficios a empleados que ofrece la Fundación se clasifican como beneficios a corto plazo ya que son beneficios cuyo pago será totalmente atendido en el término de los doce meses al cierre del periodo en el cual lo empleados han prestado sus servicios, y beneficios por terminación dentro de estos se incluyen los beneficios por pagar a los empleados como consecuencia de: 1. la decisión de una entidad de rescindir el contrato de un empleado antes de la edad normal de retiro, 2. decisión de un empleado de aceptar voluntariamente la conclusión de la relación de trabajo a cambio de esos beneficios.

Medición

Como el costo de los servicios prestados.

3.7 IMPUESTOS

Incluye, entre otros el impuesto sobre la renta y complementarios, el impuesto a la propiedad raíz y el impuesto de industria y comercio.

Impuesto sobre la renta corriente

El impuesto sobre la renta corriente para la Fundación se calcula sobre el valor de los gastos no deducibles fiscalmente a la tasa oficial aplicable a las Entidades del Régimen Especial en cada año de cierre de presentación de estados financieros

La Fundación evalúa permanentemente las posiciones asumidas en las declaraciones de impuestos respecto a las situaciones en las cuales en las leyes tributarias pueden existir ciertas interpretaciones con el objeto de registrar adecuadamente los valores que se espera pagar.

Los activos y pasivos por impuesto sobre la renta corriente se compensan para efectos de presentación si existe un derecho legalmente exigible para ello con la misma autoridad tributaria y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o realizar el activo y liquidar el pasivo de forma simultánea.

3.8 INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS

Reconocimiento

La Fundación reconoce los ingresos de actividades ordinarias asociados con la transacción, por referencia al grado de terminación de la transacción al final del periodo sobre el que se informa (a veces conocido como el método del porcentaje de terminación). El resultado de una transacción puede ser estimado con fiabilidad cuando se cumplan todas las condiciones siguientes:

- a. El importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda medirse con fiabilidad.
- b. Es probable que la Fundación obtenga los beneficios económicos derivados de la transacción.
- c. El grado de terminación de la transacción, al final del periodo sobre el que se informa, pueda ser medido con fiabilidad.
- d. Los costos incurridos en la transacción, y los costos para completarla, puedan medirse con fiabilidad.

FUNDACION CASA DE LAS ESTRATEGIAS reconocerá las subvenciones del gobierno cuando:

- a. Se cumplan las condiciones de rendimiento.
- b. Las subvenciones recibidas antes de que se satisfagan los criterios de reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias se reconocerán como pasivo.
- c. Cuando los importes obtenidos por la subvención sean exigibles.

Cuando el resultado de la transacción que involucre la prestación de servicios no pueda estimarse de forma fiable, la Fundación reconocerá los ingresos de actividades ordinarias, solo en la medida de los gastos reconocidos que se consideren recuperables.

Medición

Al valor razonable.

3.9 COSTOS Y GASTOS

Los costos y gastos se reconocen en los resultados del ejercicio cuando (a) ha surgido una disminución de los beneficios económicos relacionada con una disminución de los activos o un aumento de los pasivos y su valor es medible de forma confiable y (b) un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple con los requisitos necesarios para su registro como activo.

NOTA 4.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO

Los saldos de efectivo y sus equivalentes comprenden lo siguiente al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
Caja	1.291.546	4.842.861
Cuentas corriente	2.084	21.652.788
Cuentas de ahorro	583.475.808	177.064.175
Total efectivo y equivalentes al efectivo	584.769.438	203.559.824

El efectivo y equivalentes de efectivo comprenden el efectivo en caja, los depósitos en cuentas corrientes y de ahorro, y otras inversiones de alta liquidez con vencimientos originales inferiores a tres meses, que son fácilmente convertibles en efectivo y están sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor.

El efectivo y equivalentes de efectivo se reconocen inicialmente al valor nominal y posteriormente se miden al costo amortizado, el cual es equivalente a su valor nominal.

El efectivo y equivalentes no presentan restricciones o gravámenes que limiten su disposición.

NOTA 5.

INVERSIONES

Los saldos de las inversiones comprenden lo siguiente al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
Certificados de depósito a término (CDT) (*)	-	670.000.000
Aportes en Cooperativa	3.511.812	3.271.812
Inversión en BTG	13.183.364	12.240.137
Total inversiones	16.695.176	685.511.949

(*) Certificados de depósito a término (CDT)

Corresponden a fondos de inversión colectiva de bajo riesgo, utilizados por la empresa para obtener rentabilidad sobre recursos disponibles a corto plazo, con una alta liquidez y disponibilidad casi inmediata.

Ingresos por inversiones

Los ingresos derivados de las inversiones, tales como intereses, rendimientos financieros y dividendos, se reconocen en el estado de resultados del período en que se devengan, de acuerdo con el principio de causación.

Restricciones

Al cierre del período, la Fundación no presenta restricciones significativas sobre sus inversiones.

NOTA 6.

CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El detalle de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar con corte al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	2025	2024
Clientes nacionales	-	56.060.433
Anticipos y avances	460.896	2.917.360
Anticipo de impuestos y contribuciones (*)	2.862.451	10.498.196
Cuentas por cobrar a trabajadores	800.000	6.800.000
Total cuentas por cobrar	4.123.347	76.275.989

Las cuentas por cobrar corresponden principalmente a derechos contractuales originados por la venta de bienes y la prestación de servicios en el curso normal del negocio, así como a otros créditos a favor de la Fundación.

La Fundación evalúa el deterioro de las cuentas por cobrar con base en la experiencia histórica de incobrabilidad, condiciones actuales y expectativas razonables sobre el comportamiento futuro de los clientes. Para el corte a diciembre 31 de 2025, la Fundación no presentada deterioros en sus cuentas por cobrar.

(*) Anticipos de impuestos y contribuciones

Corresponde a retenciones en la fuente por rendimientos financieros practicados por las entidades financieras donde se poseen productos de inversión, así como la retención de industria y comercio.

Las cuentas por cobrar se clasifican como corrientes cuando su recuperación se espera dentro de los doce meses siguientes a la fecha de corte.

NOTA 7.

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

El siguiente es el detalle de la propiedad, planta y equipo al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
Construcciones y edificaciones	507.570.000	507.570.000
Equipo de oficina	51.404.751	51.404.751
Equipo de computación y comunicación	115.597.815	115.597.815
Depreciación acumulada	(202.644.532)	(182.049.400)
Total propiedad, planta y equipo	471.928.034	492.523.166

Dentro del costo de las propiedades, planta y equipo no se incluye saldos de estimaciones de costos de desmantelamiento o similares, pues la evaluación y los análisis de la Fundación determinaron que no existen obligaciones contractuales ni legales que requieran de estas estimaciones en el momento de adquisición de las mismas.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades, planta y equipo no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad y no se tiene compromisos contractuales de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades, planta y equipo.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades, plantas y equipo no presentan valores residuales que afecten sus importes depreciables.

Los movimientos en el costo de las propiedades, planta y equipo y en su depreciación durante el período presentado son los siguientes:

Clase de activo	Saldo al 31/12/2024	Compras	Ventas	Depreciación	Saldo al 31/12/2025
Edificaciones	461.120.439	-	-	(11.279.328)	449.841.111
Maquinaria y equipo	-	-	-	-	-
Equipo de oficina	2.401.606	-	-	(339.672)	2.061.934
Equipo de computación y comunicación	29.001.121	-	-	(6.976.132)	20.024.989
Flota y equipo de transporte	-	-	-	-	-
TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	492.523.166	-	-	(20.595.132)	471.928.034

NOTA 8. INTANGIBLES

El siguiente es el detalle de los intangibles al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
Licencias	270.291	262.504
Total intangible	270.291	262.504

El saldo corresponde al valor de la licencia del software contable, la cual se reconoce como activo intangible y se amortiza durante su vida útil estimada de un (1) año, mediante el método de línea recta.

NOTA 9. OBLIGACIONES FINANCIERAS

El siguiente es el detalle al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
Pasivos financieros	1.185.603	437.651
Total obligaciones financieras	1.185.603	437.651

Al cierre del período contable, la empresa mantiene saldos pendientes en tarjetas de crédito utilizadas para la adquisición de bienes y servicios relacionados con la operación del negocio.

NOTA 10. CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los saldos de las cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar comprenden lo siguiente al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
Costos y gastos por pagar	2.322.428	-
Retenciones y aportes de nómina (*)	9.213.800	-
Total cuentas por pagar	11.536.228	-

Las cuentas por pagar representan obligaciones presentes derivadas de la adquisición de bienes y servicios en el curso normal de las operaciones, así como otras obligaciones con terceros.

(*) Retenciones y aportes de nómina

En el rubro de retenciones y aportes de nómina corresponde al valor a pagar por seguridad social de los empleados vinculados, por el periodo 12-2025.

NOTA 11. IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorios a favor del Estado y a cargo del ente económico por concepto de los cálculos con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal.

El detalle de este rubro es el siguiente:

	2025	2024
Impuesto de renta y complementarios	1.642.000	7.700.000
Impuesto sobre las ventas por pagar	23.687.000	43.555.000
Retenciones en la fuente	327.000	698.000
Industria y comercio	9.369.000	7.936.420
Total impuestos, gravámenes y tasas	35.025.000	59.889.420

Impuesto de renta

Las disposiciones vigentes aplicables a la Fundación establecen que el excedente fiscal reinvertido de acuerdo con lo establecido en la normatividad vigente y será considerado como renta exenta. El impuesto de renta debe ser liquidado a una tarifa general del 20% sobre los gastos no procedentes en el año 2025.

NOTA 12. BENEFICIOS A EMPLEADOS

A continuación se detallan los conceptos de las cuentas por pagar por concepto de beneficios a empleados con corte al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
Salarios por pagar	518.664	3.900.609
Cesantías	20.942.581	28.560.762
Intereses sobre cesantías	2.436.764	3.255.091
Vacaciones	12.501.401	24.365.992
Total beneficios a empleados	36.399.410	60.082.454

Los beneficios a empleados comprenden todas las formas de contraprestación otorgadas por la Fundación a cambio de los servicios prestados por sus trabajadores, y se reconocen de conformidad con el marco técnico normativo vigente en Colombia.

Los beneficios a corto plazo se reconocen como gasto a medida que los empleados prestan los servicios que dan lugar a dichos beneficios.

Beneficios a corto plazo
 Salarios y sueldos
 Prestaciones sociales legales
 Vacaciones
 Cesantías
 Intereses sobre cesantías
 Aportes a seguridad social y parafiscales

Al cierre del año 2025 queda pendiente de pago las cesantías del personal que está vinculado bajo contrato a término indefinido, estas serán canceladas a más tardar el 14 de febrero de 2026.

Beneficios a largo plazo
 La Fundación no otorga beneficios a empleados a largo plazo, tales como primas de antigüedad, bonos de largo plazo, planes de retiro, pensiones, u otros beneficios que se liquiden en un plazo superior a doce meses después del cierre del período en el que se presta el servicio.

En consecuencia, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Fundación no reconoce pasivos ni activos por beneficios a empleados a largo plazo en el estado de situación financiera.

NOTA 13. PASIVOS PARA EJECUCIÓN DE PROYECTOS

A continuación se detallan saldos con corte al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
De clientes	50.000	-
Convenios internacionales (*)	116.866.099	290.844.393
Total pasivos para ejecución de proyectos	116.916.099	290.844.393

(*) Convenios internacionales

Este rubro corresponde a los recursos asociados a proyectos que, al cierre del ejercicio 2025, se encuentran en proceso de ejecución. En consecuencia, dichos valores se mantienen registrados hasta tanto se desarrollen las actividades comprometidas. El reconocimiento de los ingresos se efectuará de manera gradual conforme al avance en la ejecución de los proyectos, en correspondencia con los costos y gastos incurridos en cada período, con el fin de reflejar adecuadamente el principio de asociación entre ingresos y gastos.

NOTA 14. PATRIMONIO

A continuación se detallan los rubros que componen el capital de la Fundación con corte al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
Aportes sociales	137.328.810	137.328.810
Superávit de capital	33.003.440	33.003.440
Efecto convergencias a NIIF	41.562.668	41.562.668
Excedentes de ejercicios anteriores	834.984.597	440.870.834
Excedentes (Déficit) del ejercicios	(170.155.570)	394.113.763
Total Patrimonio	876.723.945	1.046.879.515

Los aportes sociales no son reembolsables ni generan derecho a retorno para el aportante durante su existencia, o su disolución o liquidación

NOTA 15.

INGRESOS OPERACIONALES Y OTROS INGRESOS

Los ingresos se reconocen cuando se transfiere el control de los bienes o servicios al cliente, por un importe que refleja la contraprestación a la que la Fundación espera tener derecho.

Ingresos operacionales

El valor reportado por ingresos ordinarios, corresponden a lo generado por el desarrollo de la actividad económica principal de la Fundación y provienen principalmente de:

Investigar, enseñar, comunicar, invertir, promocionar y gerenciar para prevenir la violencia. Promover el arte, hallar modelos de sostenibilidad y prestar servicios académicos, organizacionales, artísticos de impacto social, cultural y fortalecimiento del estado.

Detalle de ingresos por actividades ordinarias:

	2025	2024
Convenios y servicios	775.770.127	591.777.371
Convenio Internacional	323.943.782	1.930.586.402
Devoluciones, rebajas y descuentos	(26.972.424)	(21.863.426)
Total ingresos operacionales	1.072.741.485	2.500.500.347

Los convenios y los servicios son los recursos que consigue la Fundación mediante el uso de relaciones con diferentes entidades como, UI Digital, Suramericana, Telemedellin entre otros.

Los convenios internacionales representan la cooperación proveniente del exterior.

Otros ingresos

Los otros ingresos corresponden a rendimientos financieros, reconocimientos de incapacidades, recuperaciones de costos y gastos, etc.

Detalle de ingresos no operacionales:

	2025	2024
Financieros	58.666.935	81.779.708
Recuperaciones	10.003.300	7.433.251
Ingresos de ejercicios anteriores	6.364.591	-
Donación	62.476.728	300.993.188
Aprovechamientos	2.090.000	2.790.903
Ajuste al peso	2.435	5.547
Total ingresos no operacionales	139.603.990	393.002.596

NOTA 16.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de administración y operación, corresponden a las erogaciones en que incurrió la Fundación para prestar los servicios en desarrollo del objeto social.

Detalle de los gastos de administración:

	2025	2024
Gastos de personal	(529.388.702)	(762.806.056)
Honorarios	(463.688.764)	(940.613.001)
Impuestos	(19.452.928)	(15.718.187)
Arrendamientos	(23.494.093)	(19.020.580)
Contribuciones y afiliaciones	(4.254.230)	(5.921.895)
Seguros	(2.356.499)	(1.515.936)
Servicios	(120.837.315)	(194.328.923)
Gastos legales	(3.817.791)	(3.522.300)
Mantenimiento y reparaciones	(4.307.100)	(14.211.740)
Adecuación e instalación	(1.092.637)	(12.433.958)
Gastos de viaje	(57.364.436)	(47.505.358)
Depreciaciones	(20.595.132)	(20.769.158)
Amortizaciones	(3.235.650)	(3.078.805)
Diversos	(113.206.085)	(410.024.723)
Total gastos de administración	(1.367.091.361)	(2.451.470.619)

NOTA 17.
GASTOS NO OPERACIONALES

Los gastos no operacionales comprenden las sumas pagadas y causadas por gastos no relacionados directamente con el desarrollo del objeto social.

Detalle de gastos no operacionales:

	2025	2024
Financieros	(7.977.326)	(12.683.072)
Gastos extraordinarios	(5.658.169)	(27.042.241)
Gastos diversos	(132.189)	(493.249)
Total gastos no operacionales	(13.767.684)	(40.218.561)

NOTA 18.
IMPUESTO DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS

El gasto por impuesto sobre la renta comprende el impuesto corriente. El impuesto corriente se calcula con base en la renta líquida gravable del período, aplicando la normatividad fiscal vigente en Colombia.

La Fundación pertenece al Régimen tributario especial, la tarifa general del impuesto sobre la renta del 20% para los años 2025 y 2024.

	2025	2024
Impuesto de renta y complementarios	(1.642.000)	(7.700.000)
Total impuesto de renta y complementario	(1.642.000)	(7.700.000)

NOTA 19.
CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES Y REEXPRESIÓN DE CIFRAS COMPARATIVAS

Naturaleza y justificación del cambio

Durante el periodo contable 2025, la Fundación modificó su política contable respecto al reconocimiento de la ejecución de excedentes y fondos de destinación específica provenientes de periodos anteriores. A partir de este periodo, todos los egresos asociados a dicha ejecución se reconocen integralmente en el Estado de Actividades conforme se incurren. En consecuencia, la liberación de las reservas patrimoniales hacia los excedentes acumulados se registra como un movimiento exclusivamente patrimonial, posterior a la aprobación de la Asamblea General.

Este cambio proporciona información financiera más fiable y relevante, ya que alinea la presentación de la gestión de recursos con el principio de devengo, garantizando mayor transparencia sobre el esfuerzo operativo del periodo y separando adecuadamente los flujos de rendimiento de las apropiaciones estatutarias.

Efectos de la reexpresión

En cumplimiento de la Sección 10 de la NIIF para las PYMES, la Fundación aplicó este cambio de manera retrospectiva. Las cifras comparativas correspondientes al periodo terminado el 31 de diciembre de 2024 han sido reexpresadas para reflejar el nuevo tratamiento contable. A continuación, se detallan los impactos en las partidas específicas afectadas:

Partida del Estado Financiero	Saldo Previamente Reportado (2024)	Ajuste por Reexpresión	Saldo Reexpresado (2024)
Estado de Actividades			
Gastos Administrativos	(2.207.739.401)	(243.731.218)	(2.451.470.619)
Excedente del Ejercicio	637.844.981	(243.731.218)	394.113.763
Estado de Situación Financiera			
Excedentes del ejercicio	637.844.981	(243.731.218)	394.113.763
Excedentes Acumulados	197.139.616	243.731.218	440.870.834

NOTA 20.
INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTES RELACIONADAS

Se consideran partes relacionadas de Fundación, el personal clave de la gerencia, así como las entidades sobre las que el personal clave de la gerencia puede ejercer control y los planes de beneficios post-empleo para beneficio de los empleados.

El personal clave de la gerencia está formado por los miembros del Comité Ejecutivo, que tienen la responsabilidad de formular las pautas y los lineamientos del negocio y tomar las decisiones claves.

El importe de las transacciones:

	2025	2024
Salario del personal clave	186.506.089	136.743.520

NOTA 21.
HECHOS POSTERIORES

Los presentes estados financieros individuales fueron preparados para propósitos de supervisión y autorizados para su emisión por el Consejo Directivo al 31 de enero de 2026.

No se presentaron hechos relevantes después del cierre de los estados financieros y hasta la fecha de su aprobación que puedan afectar de manera significativa la situación financiera de la Fundación reflejada en estos estados financieros.

NOTA 22.
JUICIOS Y ESTIMACIONES CONTABLES CRÍTICAS

En el período informado no se presentaron estimaciones o presunciones contables críticas relacionados con activos ni pasivos contingentes que impliquen que los resultados informados difieran de manera relevante de los resultados reales.